

BELEIDSPLAN De Spreng Oude Wetering

1. DE ORGANISATIE

Wij zijn een stichting, gevormd kort nadat twee Kerken aan de Oude Wetering besloten om zich samen te voegen tot de Protestantse Gemeente te Oude Wetering. Na de fusie werden de beide kerkgebouwen om en om gebruikt maar er werd gezocht naar een oplossing om een van de gebouwen een andere bestemming te geven. In 2009, op de dag dat De Spreng 100 jaar bestond is de stichting opgericht, die het beheer ter hand nam zodat dit beeldbepalend pand behouden kon blijven.

De doelstelling van de Stichting is en was het gebouw in te richten voor multifunctioneel gebruik. Er werd flink verbouwd, de preekstoel en de banken verdwenen grotendeels maar de sfeer en inrichting werd licht, warm en ruimtelijk. Na de verbouwing voelden velen zich al snel thuis en meldden koren en muziekverenigingen zich aan voor hun uitvoeringen en voorstellingen. Er werd getrouwd, gerouwd, vergaderd en veel maatschappelijke instellingen en bedrijven vonden en vinden hun weg naar De Spreng, het bruisend hart aan De Wetering. Na verloop van enkele jaren gaf de kerkelijke gemeente aan, dat gezocht werd naar een mogelijkheid om de Stichting op eigen benen te laten staan en het gebouw De Spreng over te doen aan de stichting omdat zij niet langer in staat is beide gebouwen te onderhouden en het gebouw De Spreng anders aan derden moet verkopen.

Eerder marktonderzoek had uitgewezen dat in de gemeente Kaag en Braassem behoefte bestaat aan uitbreiding van activiteiten die bijdragen tot intensievere onderlinge ontmoeting, scholing op het gebied van kunst en cultuur en een zinvolle tijdsbesteding. In 2020 is door ons de wijziging richting culturele activiteiten ingezet welke voldoende succesvol is gebleken om nu verder te gaan op de ingeslagen weg.

2. HUIDIGE SITUATIE

Per 23 december 2021 is de Protestantse Gemeente officieel teruggetreden als belanghebbende in De Spreng. Per die datum is het bestuur van De Spreng zelfstandig en vaart het bestuur een nieuwe koers. Deze koers is vastgelegd in de statutenwijziging per genoemde datum. De Stichting wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit minimaal 3 en maximaal 7 leden, welke worden benoemd en ontslagen door het bestuur. In de statuten is in artikel 4 lid 7 vastgelegd dat de bestuurders geen beloning ontvangen voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op een vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Per datum van de statutenwijziging bestond het bestuur uit 3 personen, te weten Maartje de Koning – voorzitter, Gery Windhorst – penningmeester en Willy van Ingen Schenau, algemeen bestuurslid en plaatsvervangend notulist. Het is de bedoeling dat binnenkort, en voordat de eventuele overdracht van het gebouw zal plaatsvinden, nog twee bestuursleden zullen worden benoemd.

3. DOELSTELLING

Exploitatie

Ons doel is deze prachtige, meer dan 110 jaar oude, locatie met goede akoestiek, eigen parkeerruimte en een heerlijke tuin voor Oude Wetering en heel Kaag en Braassem te behouden als de locatie voor kunst, cultuur, film en als fijne ontmoetingsplaats voor het dorp en de gemeente Kaag en Braassem. Wij zijn trots te kunnen melden dat wij als stichting deze uitdaging aangaan.

Wij hopen en vertrouwen op de hulp en medewerking van de inwoners, de gemeente Kaag en Braassem, de bedrijven en instellingen zodat wij de aankoop kunnen realiseren en de exploitatie kunnen voortzetten en waar mogelijk kunnen uitbreiden in de nabije toekomst.

Beheer

Onze eerste doelstelling is het beheren, restaureren, verbeteren en vooral ook het in stand houden van het Sprenggebouw en -terrein, en ook de prachtige Sprengtuin.

Wij gaan ervan uit dat er op basis van meer dan 10 jaar ervaring en de inmiddels gestarte uitbreiding van de activiteiten voldoende ruimte zal zijn in de exploitatie voor een gezonde opbouw in voorzieningen en reserveringen om De Spreng in zijn totaliteit goed te onderhouden en zelfs te verfraaien.

Voor wie doen we het?

1. Voor onszelf en voor de vrienden van het gebouw
2. Voor het dorp als bruisend hart aan De Wetering

3. Voor de Gemeente Kaag en Braassem ter instandhouding van een markant gemeentelijk beeldbepalend pand

Hoe zitten onze producten/diensten in elkaar? Wat bieden wij precies aan?

1. Wij bieden onze zaalruimtes aan voor gebruik in het kader van buurtactiviteiten, maatschappelijke dienstverlening, kunst en cultuur
2. Wij bieden de zalen aan voor door de doelgroep zelf georganiseerde activiteiten
3. Wij bieden daarnaast de mogelijkheid aan voor deelname aan de door ons georganiseerde activiteiten. Alle toekomstige nieuwe activiteiten zullen wij toetsen aan onze doelstelling.

Wat maakt ons anders dan anderen in de markt?

Wij zijn een laagdrempelige stichting waarvan bekend is dat wij samen met elke klant passend maatwerk willen leveren. Vooral buurtactiviteiten en -initiatieven zijn welkom zodat De Spreng naast alle culturele activiteiten een ontmoetingsplaats is voor vrienden en families waar iedereen zich thuis voelt. Dit houdt in dat wij meer en meer de dorpshuisfunctie van het gebouw gaan benutten.

Een bijzonder kenmerk is dat velen, van ver weg en dichtbij, zich fijn voelen in De Spreng. Ze praten graag na afloop van een activiteit met elkaar na onder het genot van een drankje en hapje. We beleven daar met elkaar zo veel dat De Spreng voor velen voelt als een gezellig thuis. Bezoekers voelen zich hier gezien en gehoord.

De Kerkzaal is een mooi verbouwde ruime zaal voor ongeveer 300 personen met een prachtige lichtinval via de glas-in-lood ramen en de prachtige parketvloer. De Sprengzaal, bereikbaar via de in 2012 aangebouwde corridor, is een fijne zaal voor ongeveer 60 personen met prachtige glas in lood ramen met mooie afbeeldingen. Verder is in 2017 een vergaderzaal omgebouwd tot een moderne keuken welke aansluit op de Sprengzaal. Naast de hiervoor genoemde kenmerken van het complex mogen wij beschikken over ruim 30 parkeerplaatsen, is ons pand gelegen op loopafstand van de busverbinding tussen Leiden Centraal met Schiphol, Amsterdam en Den Haag via diverse openbaar vervoersaansluitingen. Bij ons is maatwerk een begrip en staat vriendelijkheid hoog in het vaandel.

4. HET FINANCIËLE PLAN

Wat is er nodig om voldoende omzet te halen?

Uit verschillende berekeningen is gebleken dat er ongeveer een extra omzet van € 25.000 ten opzichte van de jaren voor de coronacrisis nodig is om voldoende inkomsten te hebben om de last van nieuwe leningen en de daarbij behorende rente en aflossing te kunnen dragen.

Gang van zaken t/m heden.

Na de start in 2011 hebben we vrij direct een groot aantal vaste verhuurmogelijkheden kunnen vastleggen. Veel gebruikers kwamen en komen telkens weer terug. Dit geldt voor de koren en muziekverenigingen en ook voor De Zonnebloem, De Spil en de vaste kerkelijke diensten en activiteiten waarvoor een grotere locatie wenselijk is in verband met het aantal bezoekers. Daarnaast zijn er elk jaar weer gebeurtenissen binnen de particuliere sector waarvoor De Spreng gebruikt wordt. Dit kon gaan om een jubileum, een huwelijksfeest, een verjaardag of een rouwbijeenkomst. We hebben tot aan het uitbreken van Corona een stabiele bezetting kunnen realiseren, maar helaas, toen in 2020 door nieuwe eigen activiteiten de groei leek in te zetten, haalde de gevolgen van de pandemie een streep door de prognoses.

In 2022 starten wij zodra het mogelijk is weer met een overvolle agenda, want veel reserveringen van 2020 en 2021 werden doorgezet naar dit jaar. Daarnaast is sinds september 2020 de verhuur van de bovenverdieping aan De Driemaster gestart. Het was fijn te merken dat deze organisatie naast de bovenverdieping voor heel veel cursussen en trainingen de Sprengzaal van ons huurde. Dit woog helaas niet op tegen het feit dat veel activiteiten tot aan september wederom waren afgezegd. Vanaf september ging het weer lopen en oktober was dit jaar onze topmaand. Dit leek

zich door te zetten in november en december, maar plotsklaps veranderde dat en werd wederom activiteit na activiteit afgezegd.

Wij zullen dus toch voor 2021 gebruik moeten maken van de toegezegde mogelijkheden om de tekorten ook voor dit jaar weer in te dienen bij de gemeente Kaag en Braassem.

De toekomst met hogere lasten door de aankoop van De Spreng

De verwachting is dat in 2022 de situatie rondom de coronacrisis stabiliseert en dat we weer zo normaal mogelijk verder te gaan. We zijn heel blij dat we voor de meeste activiteiten een zaal op maat beschikbaar hebben. Bij ons is veel mogelijk met inachtneming van de 1,5 meter maatregelen. Ook nu in de avonduren niets mogelijk is, is er ruimte om overdag zaken zoals een film en de kunstcursus veilig te kunnen organiseren. Het zal heel fijn zijn om weer voluit aan de slag te kunnen gaan en te kunnen werken aan omzetgroei uit onze eigen activiteiten.

Welke groei is er nodig om voldoende omzet hiervoor te genereren?

De exact benodigde groei is enigszins afhankelijk van het feit of we deze groei halen uit verhuur en eigen productie (relatief weinig kosten en de marge wordt bepaald door het aantal deelnemers). Wij gaan zo veel mogelijk voor het in de markt zetten van producten die elders goed lopen, maar in Kaag en Braassem niet of weinig worden aangeboden.

Intussen buigt een klein team zich over de ontwikkeling van een plan waarmee we voor de toekomst verzekerd zijn van een continue voldoende huuropbrengst van de bovenverdieping van het Sprenggebouw.

5. DE PLANNING

Nu de statutenwijziging en de ANBI aanvraag een feit zijn verwachten wij dat we in 2022 ons kunnen concentreren op de mogelijkheid om het Sprenggebouw in eigen bezit te verkrijgen. De huidige eigenaar kan het zich niet permitteren om twee kerkgebouwen in bezit te houden. Het aanbod lijkt gunstig maar daartegenover staat een noodzakelijke renovatie van het pand. Voor deze renovatie hebben wij een uitgebreid MeerJarenOnderhoudsPlan via de architect. Voor de financiering hiervan zijn we in contact met het Nationaal Restauratie Fonds. Het ziet er naar uit dat zij een deel van de restauratie kunnen financieren. Dat neemt echter niet weg dat wij zelf voldoende inkomsten moeten genereren om de lasten daarvan te kunnen dragen. Dit alles gaat ons niet lukken zonder bijdragen van onze donateurs, Vrienden van De Spreng, giften, subsidies en andere fondsen. Hierbij valt te denken aan subsidies op en financiering van bijvoorbeeld energiebesparende onderdelen, waardoor veel besparingen zijn te behalen.

Januari 2022

Stichting de Spreng - Kerkstraat 50 - 2377 AV Oude Wetering
Telefoonnummer 0713315348 – Banknummer: NL70RAB0137392117
info@desprengoudewetering.nl www.desprengoudewetering.nl
KvK: 27345832 - RSIN: 820909658 - ANBI-status: in aanvraag